

# CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

*Viale della Libertà n°16  
81016 - Piedimonte Matese (CE)*

*Relazione del Collegio dei Revisori  
al Bilancio di previsione anno 2019*

*Signori Consiglieri,*

il Collegio dei Revisori, in conformità al disposto di cui alla lett. b) comma 6, del vigente Statuto adottato con D.C. n. 115 del 29 giugno 2009, approvato con modifiche dalla R.C. giusta D.D. n. 256 del 24 luglio 2009, ha ricevuta la documentazione relativa al presente parere.

In considerazione dei tempi ristretti per l'espressione del parere di competenza, il collegio ha proceduto all'esame della documentazione relativa al Bilancio di Previsione dell'Ente inerente il periodo di attività dal 01 gennaio 2019 al 31 dicembre 2019 adottato con deliberazione n. 30/19 del 13 marzo 2019 da parte della Deputazione Amministrativa. La documentazione contabile esaminata dal collegio è composta dal *budget economico esercizio 2019*; - *budget patrimoniale di esercizio 2019*; - *budget finanziario di esercizio 2019*; - *piano triennale degli investimenti ed elenco annuale dei lavori pubblici*; - *piano di gestione 2019*; - *relazione programmatica dell'amministrazione consortile*; - *relazione illustrativa al bilancio di previsione esercizio 2019*; - *prospetto spese personale a tempo indeterminato*; - *costo del personale stagionale e a tempo determinato*; - *prospetto analitico lavori in concessione da realizzare in appalto nell'esercizio 2019*.

La suddetta documentazione, conformemente agli anni precedenti è stata predisposta per l'annualità 2019 e redatta in aderenza alle direttive impartite dalla Regione Campania, secondo l'innovato sistema della "Contabilità economico-patrimoniale", consente l'analisi e la rilevazione dei dati gestionali sotto il profilo della competenza economica. Tutte le entrate e le uscite sono classificate in modo analitico, al fine di rendere più efficace il controllo dell'attività amministrativa; il Bilancio di previsione del 2019 viene rappresentato raffrontando le previsioni 2019 con le voci risultanti dal preventivo 2018 e le variazioni. In continuità con gli esercizi precedenti, nella predisposizione del bilancio di previsione 2019 sono stati individuati gli obiettivi, precisando nel contempo entità e criteri di acquisizione delle risorse, nonché i mezzi disponibili per realizzare quanto programmato, sempre riferiti al 2019.

Tuttavia, si suggerisce di valutare la possibilità di adottare la programmazione triennale al fine di dare una rappresentazione dei dati su di un orizzonte temporale più significativo nel medio periodo, con innegabili vantaggi in termini di gestione e di raccordo tra l'area contabile, della programmazione del personale, dei beni e servizi e, soprattutto, con quella degli investimenti. Peraltro, la programmazione triennale, adottata prevalentemente permette di meglio

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO  
*Viale della Libertà n°16 - 81016 - Piedimonte Matese (CE)*

evidenziare gli obiettivi raggiunti nella gestione, formulando elementi di giudizio che consentano di valutare e fondare la programmazione, proponendo un documento di sintesi alla approvazione degli organismi deputati maggiormente rappresentativo ed indispensabile in periodi di cambiamenti.

Ciò premesso, ancor prima di affrontare, nel dettaglio, l'analisi dei vari documenti è opportuno inquadrare e delimitare le caratteristiche dell'Ente, al fine di dare concretezza ed operatività all'azione del collegio, contestualizzando le specificità e le priorità dell'Ente. Come è noto, il consorzio ha vissuto una fase di radicale cambiamento, per effetto di fattori interni ed esterni, con l'accorpamento del consorzio di bonifica della valle telesina che ha determinato una crescita territoriale consistente (il più grande consorzio Campano in termini di estensione), organizzativa e di servizi. La nuova entità opera in campo economico, con la natura giuridica di ente pubblico economico ed è tenuto al perseguimento dell'equilibrio finanziario, impiegando mezzi per il perseguimento dei propri fini programmatici, tra cui un ruolo determinante è assunto dalla programmazione di una concreta politica tariffaria connessa agli investimenti, ripartendo equamente gli oneri tra i soggetti interessati in proporzione ai benefici ricevuti attraverso la gestione di attività economiche.

Il Consorzio, rientrando a pieno titolo nell'ambito di intervento pubblico, è dotato di una propria autonomia giuridica e/o economica, patrimoniale e finanziaria; opera attraverso una ben definita struttura organizzativa adeguata in termini di risorse umane - soprattutto se rapportata alla condizione attuale di sottodimensionamento del pubblico impiego - con la finalità di gestire professionalmente e coerentemente le risorse disponibili. La gestione delle risorse umane, finanziarie e tecnologiche è preceduta dalla fase in cui si individuano le scelte di natura programmatica - rappresentate dalle decisioni che influenzeranno l'attività dell'ente nel successivo esercizio - di competenza dell'organismo di vertice dell'Ente, rappresentato dal Consiglio dei Delegati mentre, alla Deputazione Amministrativa spetta la gestione dell'Ente e l'esecuzione delle direttive fissate dal Consiglio dei Delegati.

La rappresentazione delle fasi di gestione dell'ente con la suddivisione dei ruoli, rimane determinante per una corretta gestione capace di affrontare le sfide future perché la condivisione della programmazione come processo di scelta delle priorità degli indirizzi di carattere generale e, quindi, la distribuzione delle risorse, rappresenta il primo tassello di una gestione basata sulla programmazione, trasparenza, divisione delle competenze tra programmazione e gestione.

Quanto sopra, tuttavia, non può prescindere dal contesto generale, economico-sociale di riferimento che all'attualità presenta non poche difficoltà e scarse prospettive di cambiamento, soprattutto per l'impossibilità di ribaltare, come per il passato, gli effetti della spesa sulla fiscalità generale. Detta difficoltà è amplificata dalla preoccupante situazione economica e finanziaria che investe anche il nostro paese da oltre un decennio, del settore di appartenenza ed è avvertita da tutti i ceti sociali, *che rivendicano la non equivalenza fra i costi e i "risultati dell'agire pubblico"*. Pertanto, la incapacità di intercettare i reali bisogni, la conseguente mancata risposta ad esigenze spesso legittime, l'incapacità di affrontare e risolvere specifiche problematiche ed esigenze, la sproporzione fra il livello di tassazione e la qualità dei servizi pubblici erogati, il loro livello di efficacia sulla comunità alla quale sono rivolti con finalità - troppe volte meramente solo teoriche - rappresentano considerazioni che devono essere attentamente considerate nella fase di programmazione per assumere scelte condivise, concrete, realistiche e, capaci di investire - in modo significativo e definitivo- il trend negativo che per troppi anni ha interessato il Consorzio di bonifica Sannio Alifano.

Non meno preoccupanti sono i segnali che vengono dal mondo agricolo, dove l'acuirsi delle difficoltà di carattere generale e, soprattutto *le imprevedibili condizioni climatiche*, unitamente ai minori sostegni alle imprese ed ai maggiori oneri fiscali cui viene assoggettata l'imprenditoria agricola sono tali da compromettere seriamente il precario equilibrio fra i costi ed i ricavi, con conseguenze ed impatti facilmente immaginabili quali la limitazione della produzione dei prodotti agricoli che peggiora il pesante deficit agro-alimentare della nostra bilancia commerciale. *Si coglie l'occasione per rammentare che tra le competenze dell'Ente un ruolo prioritario è assunto, in termini di servizi, dalla azioni di ripristino e dalla tutela del territorio inteso anche in termini di sicurezza idrografica, spesso congiunte alle attività di protezione civile e certamente legate alle imprevedibili e mutevoli condizioni metereologiche.* Analizzando i dati di bilancio, appare con chiarezza l'incidenza nelle voci di bilancio del verificarsi di eventi di considerevole entità e dalla mancanza di precipitazioni nel periodo estivo. La conseguenza è rappresentata da cali di produzione, di incremento dei costi in termini di impatto e ripristino, incremento dei costi del personale, consumi di energia elettrica e costi di manutenzione agli impianti, ecc..

In questo scenario, è innegabile che il percorso di accorpamento tra il Consorzio di bonifica della valle Telesina ed Alifano, abbia generato effetti negativi sui bilanci, con necessità di gestire prioritariamente l'emergenza. E' però opportuno evidenziare, nondimeno, che in questo

ultimo biennio sono stati raggiunti risultati concreti, *stabilizzando la situazione economico-finanziaria. E' evidente che bisogna continuare in questa direzione, con una politica di bilancio rigorosa e ricca di progettualità capace di attrarre investimenti, con la capacità e la determinazione di conseguire - dall'esperienza della fusione - il massimo risultato in termini di sinergie, di coordinamento, di economie di scala e di razionalizzazione, i solidità ed affidabilità.*

La situazione sopra descritta, unitamente al rallentamento dell'economia, alla pregressa posizione di indebitamento, alla rigidità dei costi fissi, ed altri elementi di appesantimento della gestione, non può non riflettersi sul patrimonio e sulle previsioni 2019. Tuttavia, proprio in ragione delle considerazioni di cui sopra, si ritiene non più giustificabile il suggerimento reiterato dal precedente collegio in merito all'aumento delle tariffe ed altre priorità che saranno oggetto di separata relazione non avendo impatto sul presente parere. *Pertanto, in linea con i suggerimenti emersi anche negli ultimi incontri, si auspica l'avvio della procedura per una nuova politica tariffaria, con un confronto finalizzato a creare le condizioni per una sana gestione ed una equa ripartizione dei costi - diretti ed indiretti - accompagnata da un incremento degli oneri a carico della contribuenza.*

*Anche con riguardo alla necessità di una puntuale programmazione del personale, capace di garantire continuità ai servizi, può compromettere e vanificare gli sforzi effettuati in questo ultimo biennio.* Pur comprendendo le ragioni e le difficoltà connesse all'impegno da affrontare, si confida in una efficace azione in tal senso, come è naturale avvenga di fronte a tutti i cambiamenti necessari.

Ciò premesso, nel primo incontro presso sede tenutosi nell'ultima decade di marzo, il collegio ha proceduto alla verifica delle azioni poste in essere dall'Ente consortile circa le osservazioni prodotte nell'incontro del 21 febbraio u.s. e relative, specificamente:

1 - quantificazione degli effetti scaturenti dall'annullamento automatico (senza alcuna richiesta da parte dei contribuenti) dei singoli debiti affidati all'Agente della Riscossione dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2018 (finanziaria 2019);

2 - modalità di copertura dell'anticipazione straordinaria di cassa accordata dal sistema bancario e scadente il 20/02/2019; *con particolare riguardo ai provvedimenti conseguenti rispetto alle previsioni 2019 ed agli effetti sulla valutazione delle poste previsionali di bilancio per l'esercizio 2019.*

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO  
Viale della Libertà n°16 - 81016 - Piedimonte Matese (CE)

Con riguardo al punto 1), dall'esame della documentazione agli atti, sentiti i dirigenti, vista la relazione illustrativa al bilancio di previsione 2019 e la nota di trasmissione a supporto della proposta di bilancio sottoscritta dalla Direzione Generale (prot. 2019.00812 del 25/02/2019), emerge una concreta attività finalizzata a chiarire l'esatta quantificazione delle cartelle presumibilmente oggetto di annullamento e, conseguentemente all'esatta e prudente iscrizione in bilancio poiché i crediti per ruoli di contribuenza sono stati valutati al netto delle somme relative ai ruoli con importo inferiore a 1000 €. In ordine, invece, alla verifica dei presupposti giuridici circa la legittimità dell'annullamento, è stata avviata una verifica per proporre eventuale ricorso al provvedimento inserito in finanziaria.

Circa il rilievo riportato al punto 2), è stato verificato che con decreto n° 32 del 18/03/2019 la Giunta Regionale della Campania ha disposto il parziale pagamento delle somme spettanti al Consorzio di Bonifica del Sannio Alifano quale rimborso spettante per gli oneri relativi all'esercizio e alla manutenzione delle opere per l'irrigazione della Piana Alifana - saldo 2017 e acconto 2018 per l'importo di € 573.401,41 i cui costi, già sostenuti dal Consorzio, avevano dato luogo alla richiesta di anticipazione bancaria. Il Collegio, nel prendere atto del parziale rimborso nella misura di € 150.000,00 effettuata in data 28/02/2019 - invita l'Ente ad avviare ogni azione, anche legale, finalizzata al trasferimento della differenza da parte della Regione, invitando, per il futuro, a supportare eventuali richieste di anticipazioni con un adeguata programmazione che garantisca gli equilibri finanziari con la predisposizione di un appropriato piano dei flussi finanziari, evitando aggravii di costi ed interessi.

Il Collegio ha preventivamente accertato:

- *la coerenza delle voci di entrata e di spesa, così come definita nei principi contabili, facendo particolare attenzione alle fasi del processo di programmazione e alle relative quantificazioni finanziarie ed economiche;*
- *la congruità delle stesse quantificazioni finanziarie ed economiche rispetto, sia ai vincoli di bilancio, che alle scelte programmatiche contenute nelle parti descrittive del bilancio di previsione;*
- *la veridicità, in merito alla correttezza, imparzialità, attendibilità, rilevanza, continuità, prudenza e tutti gli altri principi contabili generali, considerati nella loro applicazione ai documenti di previsione.*

L'accertamento dei principi di cui sopra è stato condotto in diverse sedute e, nel corso delle operazioni di esame delle poste del bilancio di previsione 2019, sono stati analizzati e

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO  
*Viale della Libertà n°16 - 81016 - Piedimonte Matese (CE)*

verificati i metodi di determinazione nonché l'esatta iscrizione degli stanziamenti, potendo verificare l'attendibilità e congruità delle previsioni per l'anno 2019, con particolare riguardo alle entrate ed alle uscite. Nel corso delle operazioni - in contraddittorio – con gli uffici preposti, la dirigenza ed il legale rappresentante dell'Ente, sono stati acquisiti elementi a supporto della ragionevolezza delle stime contabili presenti in bilancio, accertandone la necessità di iscrizione e la corretta applicazione, valutando preliminarmente le motivazioni, il metodo ed i processi adottati per la corretta determinazione, attraverso le seguenti fasi:

- corretta applicazione della normativa di riferimento;
- esame dei dati e valutazioni delle ipotesi sulle quali si basa la stima;
- verifica dei calcoli;
- confronto e verifica tra le stime effettuate con i periodi precedenti.

# CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

Piedimonte Matese

\*\*\*\*\*

## BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019

---

### BUDGET ECONOMICO

Il budget economico strutturato secondo lo schema civilistico e redatto tenendo conto delle direttive regionali, si compendia nel prospetto allegato al bilancio, provvedendo, per i ricavi ad accertare l'attendibilità delle somme iscritte nelle varie poste di bilancio sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'ente, confrontando i dati con quanto riportato nel piano di gestione relativo all'anno 2019.

Con riguardo ai costi il Collegio ha accertato la congruità negli stanziamenti di bilancio, tenendo altresì conto che l'ammontare complessivo di dette poste è correlato al fabbisogno necessario per assicurare il conseguimento delle finalità istituzionali.

I costi prevedono stanziamenti congrui rispetto all'attività ed alle effettive potenzialità dell'Ente.

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget economico esercizio 2019

BUDGET ECONOMICO	Prev.2019	Prev.2018	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Proventi derivanti da ruoli consortili	3.772.124	3.727.395	44.729
a) ruoli ordinari di contribuenza			
1) ruoli ordinari di contribuenza bonifica agricola - di cui ruoli di bonifica vincolati al pagamento delle rate di mutuo per € 118.880,10	1.980.994	1.957.504	23.490
2) ruoli ordinari di contribuenza bonifica extragricola			
3) ruoli ordinari per servizi di irrigazione - di cui ruoli servizio irriguo vincolati al pagamento delle rate di mutuo € 107.471,96	1.791.129	1.769.891	21.239
b) compensi e sanzioni			
1) compensi esattoriali			
2) sanzioni connesse al mancato pagamento dei ruoli			
2) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
a) variazione dei lavori in corso su ordinazione			
3) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
a) incrementi di immobilizzazioni materiali			
1) costruzioni in economia			
2) lavori in economia			
b) capitalizzazione dei costi pluriennali			
1) capitalizzazione dei costi pluriennali			
2) capitalizzazione di costi per manutenzioni straordinarie			
4) Altri ricavi e proventi con separata indicaz. dei contributi in conto esercizio	1.901.403	1.456.228	445.175
a) fitti attivi	2.338	9.353	- 7.015
b) risarcimenti da assicurazioni			
c) plusvalenze			
d) contributi d'esercizio			
1) contributi per servizi e benefici speciali			
2) contributo regionale su contribuenza bonifica extragricola			
3) altri contributi in conto esercizio			
a) contributo regionale per manutenzione opere di bonifica	-	-	-
b) contributo regionale per manutenzione impianti di irrigazione	-	-	-
c) contributo reg.le per l'esercizio degli impianti di irrigaz.(forza motrice)	772.459	563.000	209.459
d) contributo reg.le esercizio opere surroga irrigaz.piana alifana (ex NAC)	629.576	600.000	29.576
e) contributo per spese generali esecuzione lavori in concessione	232.769	89.783	142.986
f) contributo regionale sostegno alla gestione (ex art. 10 L.R. 4/2003)	264.261	163.143	101.118
e) altri ricavi e proventi			
1) altri ricavi	-	-	-
2) proventi diversi	-	30.949	- 30.949
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>5.673.527</b>	<b>5.183.623</b>	<b>489.904</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie di consumo e componenti	45.000	48.000	- 3.000
a) materie di consumo c/acquisti	-	-	-
b) componenti c/acquisti	-	-	-
c) altri acquisti di beni di consumo (cancelleria, carta, toner, ...)	12.000	16.000	- 4.000
d) carburanti c/acquisti	33.000	32.000	1.000
7) Per servizi	2.129.526	1.707.649	421.877
a) costi per servizi diversi			
1) spese di trasporto	-	-	-
2) premi di assicurazione	45.000	41.000	4.000
3) energia elettrica sede consortile	10.000	10.000	-
4) forza motrice impianti irrigui	1.013.368	705.000	308.368
5) spese di pubblicità e promozionali	-	-	-
6) spese postali generiche	2.000	2.000	-
7) spese telefoniche	14.000	15.000	- 1.000
8) consulenze (consulenza paghe personale, 770, F24, ecc.)	14.000	13.000	1.000
9) manutenzioni e riparazioni beni strumentali	18.000	21.000	- 3.000
10) spese di vigilanza	25.000	25.000	-
11) lavorazioni presso terzi	-	-	-

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget economico esercizio 2019

BUDGET ECONOMICO	Prev.2018	Prev.2018	Variazioni
12) costi per servizi diversi ( <i>canoni attrav., atting. acqua, telecontr., telefon. ecc. per l'irrigaz.</i> )	113.000	118.000	- 5.000
13) spese riscaldamento	-	-	-
14) spese di pulizia	10.000	10.000	-
15) aggiornamento catasto ( <i>aggiornam. software e archivio catasto</i> )	34.000	33.400	600
16) spese legali e notarili	80.000	80.000	-
17) spese per servizi informatici ( <i>Software contabilità, personale e sito internet</i> )	12.000	12.000	-
18) compenso servizi esattoriali ( <i>elaborazione e stampa cartelle ruoli contribuenza</i> )	32.040	27.594	4.446
19) lavori di sistemazione e manutenzione opere di bonifica	120.000	75.000	45.000
20) lavori di sistemazione e manutenzione opere irrigue	327.000	267.000	60.000
21) studi rilievi e progettazioni	-	-	-
22) direzione lavori, RUP, collaudo ( <i>spese varie lavori in appalto</i> )	97.818	78.983	18.835
23) spese per la sicurezza ( <i>medico competente</i> )	8.000	8.000	-
24) spese postali per la riscossione ( <i>dei ruoli di contribuenza</i> )	42.960	38.106	4.854
25) spese per partecipazione ad enti ed associazioni ( <i>contrib.anbi e snebi</i> )	31.500	44.000	- 12.500
26) spese di rappresentanza	13.000	15.000	- 2.000
27) altri costi	-	-	-
b) spese per commissioni			
1) oneri diversi di intermediazioni	-	-	-
2) commissioni d'incasso	-	-	-
3) spese bancarie diverse e servizio tesoreria	23.000	22.000	1.000
4) commissioni di factoring	-	-	-
c) compensi			
1) compensi e indennità di carica al presidente	26.340	26.340	-
2) compensi e indennità di carica ai membri del consiglio dei delegati	-	-	-
3) compensi e indennità di carica ai membri della deputazione amministrativa	3.000	5.000	- 2.000
4) compensi e indennità di carica ai membri del collegio dei revisori dei conti	14.500	15.226	- 726
5) compensi per rinnovo cariche consortili ( <i>quota spesa esercizio 2015</i> )	-	-	-
d) contributi			
1) contributi su compensi corrisposti al presidente	-	-	-
2) contributi su compensi corrisposti ai membri del consiglio dei delegati	-	-	-
3) contributi su compensi ai membri della deputaz.amministrativa	-	-	-
4) contributi su compensi ai membri del collegio dei revisori dei conti	-	-	-
5) contributi su compensi corrisposti per rinnovo cariche consortili	-	-	-
<b>8) Per godimento beni di terzi</b>	<b>53.000</b>	<b>50.000</b>	<b>3.000</b>
a) fitti passivi	-	-	-
b) canoni di leasing	50.000	50.000	-
c) noleggio attrezzature	3.000	-	3.000
<b>9) Per il personale</b>	<b>2.555.527</b>	<b>2.557.292</b>	<b>- 1.765</b>
a tempo indeterminato	<b>1.211.418</b>	<b>1.214.292</b>	<b>- 2.874</b>
a) salari e stipendi	836.284	859.188	- 22.904
b) oneri sociali	249.016	254.098	- 5.082
c) trattamento di fine rapporto	66.283	68.005	- 1.722
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) altri costi:			
- rimborso spese e carburante	15.500	21.000	- 5.500
- incentivaz. di cui all'art. 92 del D.Lgs. 163/2006 (non a carico del Consorzio)	27.000	-	27.000
- compensi speciali e premi di risultato personale fisso	6.334	-	6.334
- altri oneri	11.000	12.000	- 1.000
a tempo determinato	<b>1.344.109</b>	<b>1.343.000</b>	<b>1.109</b>
a) salari e stipendi	1.064.142	1.058.000	6.142
b) oneri sociali	127.128	120.000	7.128
c) trattamento di fine rapporto	88.539	80.000	8.539
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) altri costi:			
- rimborso spese carburante	62.000	80.000	- 18.000
- altri oneri	2.300	5.000	- 2.700

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget economico esercizio 2019

BUDGET ECONOMICO	Prev.2019	Prev.2018	Variazioni
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>98.686</b>	<b>96.367</b>	<b>2.319</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	20.595	32.133	- 11.538
b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	78.091	64.234	13.857
<b>11) Variazioni delle rimanenze di materie di consumo e componenti</b>	-	-	-
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
<b>11) Variazioni delle rimanenze di materie di consumo e componenti</b>	-	-	-
a) variazioni delle rimanenze di materie di consumo	-	-	-
b) variazioni delle rimanenze dei componenti	-	-	-
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>70.000</b>	<b>122.600</b>	<b>- 52.600</b>
a) accantonamenti per rischi fiscali	30.000	-	30.000
b) accantonamenti per responsabilità civile	-	-	-
c) altri accantonamenti per rischi	40.000	122.600	- 82.600
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>110.000</b>	<b>-</b>	<b>110.000</b>
a) accantonamenti per manutenzioni cicliche	-	-	-
b) accantonamenti per garanzia impianti	-	-	-
c) accantonamenti per oneri diversi (fondo di riserva)	110.000	-	110.000
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>398.208</b>	<b>399.290</b>	<b>- 1.082</b>
a) trasferimenti passivi			
1) trasferimenti e contributi relativi all'attività consortile	-	-	-
2) contributi per partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	-	-	-
b) tasse ed imposte			
1) tasse automobilistiche	-	-	-
2) tasse sulle concessioni governative	-	-	-
3) bolli cambiari	-	-	-
4) oneri tributari diversi (IRAP ed altre imposte)	186.253	186.436	- 184
c) perdite			
1) perdite su crediti (Azzeramento progressivo credito v/consorziali per ruoli vecchio mutuo)	174.771	170.400	4.371
2) perdite varie	-	-	-
d) altri oneri diversi			
1) spese per atti e contratti vari	-	-	-
2) minusvalenze	-	-	-
3) rimborsi spese organi consortili	-	-	-
4) altri oneri (rimborso ruoli non dovuti, spese per liti, arbitrati e altre spese varie)	37.184	42.454	- 5.270
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>5.459.946</b>	<b>4.981.198</b>	<b>478.748</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>213.581</b>	<b>202.425</b>	<b>11.156</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Prov.ti da partec. con separata indicaz. di quelli relativi ad imprese controll.</b>			
a) dividendi su partecipazioni	-	-	-
b) altri dividendi da partecipazioni	-	-	-
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		<b>75</b>	<b>- 75</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizz., con separata indicaz. di quelli da imprese controll.	-	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicaz. di quelli da imprese controll.	-	75	- 75
<b>17) Interessi e altri oneri finanz., con sep. indicaz. di quelli verso imprese contr.</b>	<b>213.581</b>	<b>202.500</b>	<b>11.081</b>
a) Interessi passivi			
1) interessi passivi bancari	110.000	112.500	- 2.500
2) interessi passivi v/fornitori	25.000	-	25.000
3) interessi e commissioni passive v/esattorie	27.000	32.000	- 5.000
4) interessi passivi su mutui	51.581	58.000	- 6.419
5) interessi passivi su obbligazioni	-	-	-
b) Perdite			
1) perdite su titoli	-	-	-
2) perdite su partecipazioni	-	-	-

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget economico esercizio 2019

BUDGET ECONOMICO	Prev.2019	Prev.2018	Variazioni
c) Altri oneri finanziari			-
1) sconti passivi su effetti	-	-	-
2) oneri finanziari diversi	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 213.581</b>	<b>- 202.425</b>	<b>- 11.155</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni</b>	-	-	-
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie, che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante, che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
<b>19) Svalutazioni</b>	-	-	-
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie, che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante, che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO (A-B+-C+-D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, e anticipate	-	-	-
23) Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0

# CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

Piedimonte Matese

\*\*\*\*\*

## BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019

---

### BUDGET FINANZIARIO

Il quadro generale riassuntivo delle previsioni finanziarie di competenza 2019 si riassume nel prospetto seguente che evidenzia un incremento delle disponibilità liquide di fine esercizio.

Si precisa che:

- gli importi degli incassi per ruoli di bonifica sono stati stimati sulla base della metodologia applicata nel precedente esercizio;
- il budget dell'attività di investimento riguarda i movimenti finanziari relativi all'esecuzione dei lavori in concessione e quelli relativi all'acquisto dei beni strumentali;
- le previsioni finanziarie delle partite di giro sono rappresentate come segue:

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget finanziario esercizio 2019

BUDGET DELL'ATTIVITA' OPERATIVA	Prev. 2019
Entrate derivanti dall'emissione dei ruoli attività di bonifica	2.135.309
Entrate derivanti dall'emissione dei ruoli attività irrigua	1.938.904
Altre entrate connesse all'attività operativa	2.619.224
Uscite per il funzionamento del Consorzio per servizi generali	- 1.519.274
Uscite per la manutenzione opere di bonifica e tutela del territorio	- 589.145
Uscite per l'esecuzione delle attività irrigue	- 3.740.758
Altre uscite connesse all'attività operativa per gestione lavori	- 156.782
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE GENERATE DALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>	<b>687.478</b>
Uscite per interessi ed altri oneri finanziari	- 205.286
Uscite per imposte dovute	- 262.145
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE GENERATE DALLE ATTIVITA' OPERATIVE</b>	<b>220.047</b>
<b>BUDGET DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	
Uscite per esecuzione opere di bonifica e tutela del territorio (OO.PP.)	- 4.402.662
Uscite per acquisto immobili strumentali, impianti e macchinari	- 158.929
Altre uscite per attività di investimento	
Entrate derivanti dalla vendita di immobilizzazioni	
Entrate per esecuzione spese bonifica tutela del territorio	4.402.662
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE NELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>- 158.929</b>
<b>BUDGET DELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	
Incassi da finanziamenti a lungo termine	
Altre entrate finanziarie	
Altre uscite finanziarie (quota capitale rate mutuo)	- 174.771
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE NELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>- 174.771</b>
<b>RENDICONTO DELLE PARTITE DI GIRO E DELLE GESTIONI SPECIALI</b>	
Entrate per ritenute di legge	600.000
Uscite per ritenute di legge	- 480.000
Entrate di somme per conto terzi	30.000
Uscite di somme per conto terzi	- 30.000
Altre entrate per partite di giro	10.000
Altre uscite per partite di giro	- 10.000
Altre entrate per gestione speciali	
Altre uscite per gestione speciali	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE IMPIEGATE PARTITE DI GIRO</b>	<b>120.000</b>
<b>INCREMENTO NETTO DELLE DISPONIBILITA'</b>	<b>6.347</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>- 2.969.430</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE FINE ESERCIZIO</b>	<b>- 2.963.083</b>

# CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

Piedimonte Matese

\*\*\*\*\*

## BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019

---

### BUDGET PATRIMONIALE

In merito al budget patrimoniale si rileva che:

- tiene conto delle variazioni sul patrimonio risultante dalle previsioni finanziarie ed economiche 2019;
- tiene conto delle presunte variazioni nei debiti e nei crediti e nelle disponibilità finanziarie per effetto di riscossioni e pagamenti;
- i risconti attivi rappresentano costi presunti di competenza di futuri esercizi e corrispondono al residuo credito verso i consorziati al 31 dicembre 2019 per ruoli da emettere a garanzia delle rate di mutuo non ancora pagate;
- il patrimonio netto presunto presenta un importo di Euro 422.247 e tiene conto del totale delle perdite portate a nuovo pari ad euro 1.690.907;
- i conti d'ordine sono relativi ai lavori eseguiti con finanziamenti pubblici.

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget patrimoniale esercizio 2019

ATTIVITA'	31/12/2018	variazioni	31/12/2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI - con separata indicaz. di quelle concesse in locazione finanziaria</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>			
1) costi di impianto e di ampliamento			
2) costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			
3) diritto di brevetto industr. e diritti di utilizzaz. opere ingegno			
4) concessioni, licenze e diritti simili	6.410	1.466	7.877
5) migliorie su beni di terzi			
6) immobilizzazioni in corso e acconti			
7) altre immobilizzazioni immateriali	292.431	35.145	327.577
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>298.842</b>	<b>36.612</b>	<b>335.453</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>			
1) terreni e fabbricati	863.283	40.466	822.817
2) impianti diversi	-	-	-
3) attrezzature industriali e commerciali			
4) migliorie su beni di terzi			
5) beni gratuitamente devolvibili			
6) altri beni materiali	30.285	99.620	129.905
7) immobilizzazioni in corso e acconti			
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>893.568</b>	<b>59.154</b>	<b>952.722</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie - con ind.ne dei crediti e degli importi esigibili entro l'anno successivo</b>			
1) partecipazioni			
a) imprese controllate			
b) altre imprese			
2) crediti			
a) v/ imprese controllate			
b) v/ lo Stato, la Regione e altri Enti pubblici			
c) v/ altri			
3) altri titoli			
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.192.410</b>	<b>95.765</b>	<b>1.288.175</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze</b>			
1) materie di consumo e componenti			
2) lavori in corso su ordinazioni			
3) acconti			
<b>Totale rimanenze</b>			
<b>II - Crediti - Esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>11.908.497</b>	<b>- 4.877.296</b>	<b>7.031.201</b>
1) crediti verso consorziati ed altri utenti	5.240.604	302.054	4.938.550
2) credito verso imprese controllate	-	-	-
3) crediti verso lo Stato, la Regione e altri Enti pubblici	6.630.948	4.543.579	2.087.369
4) crediti tributari	14.185	13.685	500
5) crediti per imposte anticipate	-	-	-
6) altri crediti e acconti	22.761	17.979	4.782

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget patrimoniale esercizio 2019

ATTIVITA'	31/12/2018	variazioni	31/12/2019
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
1) crediti v/ consorziati ed altri utenti			
2) credito verso imprese controllate			
3) crediti verso lo Stato, la Regione e altri Enti pubblici			
4) crediti tributari			
5) crediti per imposte anticipate			
6) altri crediti e acconti			
<b>Totale crediti</b>	<b>11.908.497</b>	<b>- 4.877.296</b>	<b>7.031.201</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
1) partecipazioni in imprese controllate			
2) altre partecipazioni			
3) obbligazioni			
4) altri titoli			
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>			
1) depositi bancari e postali (ruoli di contribuenza)	185.913	- 185.913	-
2) depositi bancari vincolati per lavori in concessione	1.694.409	- 1.694.409	-
3) denaro e valori in cassa	-	-	-
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.880.322</b>	<b>- 1.880.322</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>13.788.820</b>	<b>- 6.757.618</b>	<b>7.031.201</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
1) ratei attivi	-	-	-
2) risconti attivi	950.648	- 174.771	775.877
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>950.648</b>	<b>- 174.771</b>	<b>775.877</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>15.931.878</b>	<b>- 6.836.624</b>	<b>9.095.254</b>

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO

\*\*\*\*\*

Budget patrimoniale esercizio 2019

<b>PASSIVITA'</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>variazioni</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Fondo consortile	2.113.153	-	2.113.153
II - Riserve di rivalutazione			
III - Riserve statutarie			
IV - Riserva straordinaria			
V - Contributi per ripiano perdite			
VI - Altre riserve			
VII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.696.538	5.631	1.690.907
VIII - Utile (perdita) d'esercizio	5.631	5.631	0
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>422.247</b>	<b>0</b>	<b>422.247</b>
<b>B) FONDI RISCHI ED ONERI</b>			
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) per imposte, anche differite			
3) fondi per rischi ed oneri	959.614	180.000	1.139.614
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>959.614</b>	<b>180.000</b>	<b>1.139.614</b>
<b>C) T.F.R. LAVORO SUBORDINATO</b>	-	-	-
<b>D) DEBITI - Importi esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>12.818.561</b>	<b>- 6.815.904</b>	<b>6.002.657</b>
1) debiti verso banche:			
- Tesoriere	2.981.535	18.452	2.963.083
- Altre banche ( <i>quota capitale rate mutuo 2020</i> )	174.771	5.243	180.015
2) debiti verso altri finanziatori			
3) acconti			
4) debiti verso fornitori:			
a) debiti verso fornitori di beni e servizi	1.180.429	688.431	491.998
b) debiti verso Imprese per lavori in concessione	313.160	313.160	-
c) contributi c/impianti da realizzare	7.045.902	5.181.376	1.864.526
5) debiti verso imprese controllate	-	-	-
6) debiti tributari	130.090	81.815	48.275
7) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	443.458	107.592	335.866
8) altri debiti	549.216	430.322	118.894
<b>Oltre l'esercizio successivo</b>	<b>1.600.751</b>	<b>- 180.015</b>	<b>1.420.736</b>
1) debiti verso banche ( <i>quota capitale residua mutui in corso di ammort.</i> )	1.600.751	180.015	1.420.736
2) debiti verso altri finanziatori			
3) acconti			
4) debiti verso fornitori			
5) debiti verso imprese controllate			
6) debiti tributari			
7) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale			
8) altri debiti			
<b>Totale debiti</b>	<b>14.419.312</b>	<b>- 6.995.919</b>	<b>7.423.393</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>			
1) Ratei passivi	130.705	20.705	110.000
2) Risconti passivi	-	-	-
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>130.705</b>	<b>- 20.705</b>	<b>110.000</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>15.931.878</b>	<b>- 6.836.624</b>	<b>9.095.254</b>

## **Piano di gestione 2019**

Il Piano di gestione è stato redatto secondo le direttive regionali.

Da una valutazione del piano di gestione è possibile acquisire le dovute informazioni sul programma di attività dell'Ente, le cui funzioni e i compiti attribuitigli dalle leggi di bonifica e dallo Statuto, rispecchiano il contenuto degli interventi programmati racchiusi nelle poste di bilancio.

### **Relazione previsionale e programmatica**

La relazione programmatica del Presidente del Consorzio contiene l'illustrazione della previsione delle risorse e degli impieghi contenuti nel Bilancio annuale, conformemente a quanto previsto dallo Statuto, in particolare:

- è stata redatta secondo fasi strategiche caratterizzate dalla ricognizione generale della situazione in corso, dall'individuazione degli obiettivi, dalla valutazione delle risorse, dall'individuazione e redazione dei programmi e dei progetti;
- comprende, per l'entrata, una valutazione generale delle risorse più significative e individua le fonti di finanziamento della programmazione annuale;
- motiva le scelte, gli obiettivi, le finalità che si intendono conseguire esprimendo, attraverso appositi allegati, la coerenza delle stesse con le previsioni annuali, nonché con il programma triennale, con l'elenco annuale dei lavori pubblici e con la programmazione del fabbisogno di personale.

### **Osservazioni e suggerimenti**

In ossequio al principio di revisione internazionale ISA Italia n. 580, abbiamo richiesto alla direzione aziendale il rilascio della c.d. "lettera di attestazione" la quale ci è stata consegnata in data odierna. Ad ulteriore specificazione di quanto già emerso dall'analisi di bilancio, si rileva che il Consorzio di Bonifica Sannio Alifano si è attenuto alle linee guida disposte dalla Regione Campania sia nei metodi di contabilizzazione e di stesura dei documenti allegati al bilancio, che nelle procedure contabili interne, adottando le idonee procedure contabili integrate per la gestione economica, finanziaria e patrimoniale. Per il futuro si invita l'Ente a rispettare i termini di predisposizione del bilancio, al fine di non comprimere la tempistica lasciata agli altri organi consortili.

## Precisazioni

La redazione del bilancio è avvenuta in conformità ai criteri dettati dalle norme di legge. Per il futuro si propone di considerare quanto sopra riportato circa l'opportunità di ampliare l'orizzonte di programmazione al triennio, applicando alcuni criteri da condividere e magari ampliare con l'amm.ne. A tal fine si suggeriscono alcuni possibili *"criteri e direttive per la formazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2020-2021-2022"* che di seguito si riportano:

- l'equilibrio del bilancio fra entrate e spese correnti dovrà essere raggiunto utilizzando risorse interne ripetibili - in particolare i contributi, gli interessi attivi, i proventi derivanti dalla cessione dell'energia elettrica di produzione propria - evitando l'utilizzo di entrate straordinarie per far fronte alle spese di gestione;

- gli oneri gestionali dovranno essere previsti e successivamente liquidati dedicando la massima attenzione alla gestione delle spese ed un attento monitoraggio alla sua dinamica, mediante la ricerca di ogni possibile economia, stante la difficile situazione finanziaria ed economica globale;

- i consumi di energia - periodicamente monitorati - per l'attività irrigua ed idraulica, dovranno essere stimati in modo puntuale, tenendo conto delle tariffe più convenienti, nel rispetto dei principi cardine dell'azione amministrativa quali legalità, trasparenza, imparzialità, efficacia, economicità, efficienza;

- gli altri oneri previsti per la manutenzione e l'esercizio degli impianti consortili dovranno essere mantenuti ad un livello almeno invariato rispetto a quanto previsto nell'anno in corso;

- dovranno essere previste adeguate risorse per un programma di ammodernamento del patrimonio consortile, dei mezzi informatici, di riqualificazione delle sedi e degli altri magazzini, nonché per la catalogazione e conservazione dell'archivio consortile;

- gli oneri per il personale, le relative retribuzioni lorde dovranno tener conto delle cessazioni e degli eventuali adeguamenti contrattuali;

- gli straordinari dovranno essere stimati e gestiti previa programmazione e gestione a cura dei dirigenti;

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO  
*Viale della Libertà n°16 - 81016 - Piedimonte Matese (CE)*

- dettagliare e correlare il quadro degli straordinari con il programma di attività, chiarendo se sono state ipotizzate un numero di ore straordinarie e di oneri per la reperibilità per il personale impiegatizio;

- le quote di contribuzione a carico dei consorziati devono essere stimate tenendo conto di tutti i costi e degli effettivi costi diretti ed indiretti;

- procedere ad una attenta analisi delle spese, in modo particolare per quella improduttiva;

- procedere alla rivisitazione dei canoni tenendo in considerazione i suggerimenti di seguito sintetizzati:

- l'Amministrazione consortile deve operare con l'obiettivo di non incrementare in modo esponenziale il livello della contribuzione, giustificati da un programma di miglioramento dei servizi e degli interventi;

- l'azione amministrativa deve essere finalizzata a preservare persone e beni materiali dalle conseguenze di eventi idraulici correlati a precipitazioni particolarmente intense, difficoltà di sgrondo e scarico delle acque;

- l'azione amministrativa deve essere potenziata e proseguire, compatibilmente con l'assegnazione di adeguate risorse principalmente dallo Stato e/o dalla Regione, nel programma di realizzazione di nuove opere su comprensori non irrigati e di conversione degli impianti irrigui da "scorrimento" a "pioggia" (o altro), per realizzare il duplice risultato di contenere i consumi di acqua e - per quanto possibile - i costi di irrigazione, adeguando il sistema irriguo alle moderne tecniche di coltivazione. Questi obiettivi devono essere conseguiti non solo con interventi ma anche con azioni amministrative quali il regolamento per la distribuzione delle acque irrigue ed altre azioni di sensibilizzazione e di regolamentazione. Anche per quanto riguarda l'utilizzo di acque piovane, il dato previsionale è stato elaborato tenendo conto dei dati dell'ultima annualità; per quanto riguarda l'irrigazione straordinaria, le somme esposte in bilancio di previsione discendono da valutazioni di medio periodo che tengono conto della variabilità delle stagioni e della conseguente volatilità delle richieste di irrigazione straordinarie. Resta al riguardo da sottolineare che una migliore organizzazione del servizio e una più efficace opera di vigilanza nella prevenzione e

nell'accertamento delle violazioni al regolamento irriguo possono garantire riscossioni più elevate rispetto al passato.

### **Rilievi**

- 1) fermo restando l'invito a porre in essere i suggerimenti ed i rilievi posti dal collegio, con riferimento alle osservazioni formulate dal Collegio in data 21 febbraio ed oggetto di valutazione nella presente relazione/parere, si invita l'Ente ad estinguere la debitoria, avviando ogni azione, anche legale, finalizzata al trasferimento delle somme da parte della Regione.
- 2) analoghe iniziative di eventuali anticipazioni di tesoreria, devono essere supportate da adeguata programmazione finalizzata a garantire gli equilibri finanziari.
- 3) monitorare gli eventuali scostamenti che si dovessero verificare siano essi relativi al bilancio annuale che a quello pluriennale;
- 4) provvedere ad effettuare le dovute variazioni al bilancio di previsione, adottando i provvedimenti necessari a garantire gli equilibri di bilancio, qualora - in merito alla vicenda "rottamazione dei ruoli", norma prevista dalla finanziaria 2019 - si concretizzi una ipotesi di soccombenza per l'Ente;

### **Raccomandazioni - Prescrizioni**

Si invita l'Ente:

- 1) ad avviare e completare in tempi congrui l'attività di predisposizione dei bilanci, in particolare del preventivo, al fine di dare effettività alle azioni programmate;
- 2) completare l'azione di riduzione dei costi avviata nel corso dell'ultimo biennio, concretizzando l'azione di valorizzazione delle attività volte ad efficientare le voci di spesa più significative. A tal fine si sollecita la predisposizione di un piano di razionalizzazione della spesa, anche del personale;
- 3) dare concreto avvio all'attività di rafforzamento della governance, della riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative, ed al trasferimento delle competenze tra il personale, al fine di garantire i servizi in presenza delle cessazioni programmate;

- 4) predisporre un programma di formazione, aggiornamento e rotazione degli incarichi;
- 5) valutare forme di gestione in collaborazione con altri Enti, al fine di conseguire economie di scala;
- 6) aggiornare in tempo reale il sito dell'Ente con la pubblicazione dei provvedimenti previsti per legge;
- 7) rendere più accessibile il sito;
- 8) adottare un programma di dematerializzazione e di efficientamento dei processi amministrativi e tecnici;
- 9) rafforzare le azioni finalizzate alla programmazione delle attività prioritarie, nel rispetto dei vincoli di bilancio, con un piano concreto di miglioramenti dei servizi, accompagnato da un proporzionale **incremento tariffario ormai indifferibile**;

### **Conclusioni**

Il Collegio dichiara che i dati sui quali si basa la previsione sono da ritenersi corretti, completi, pertinenti e coerenti con quelli generati dal sistema contabile. I dati raccolti risultano essere stati analizzati e proiettati in modo da costituire una base ragionevole delle previsioni anche in relazione ai risultati effettivamente conseguiti negli esercizi precedenti espressi nei relativi piani di gestione. Dalla valutazione complessiva degli elementi e dal loro coordinamento nella prospettiva della osservanza del principio di continuità e del raggiungimento degli obiettivi dell'Ente, questo organo ritiene che il bilancio di previsione 2019 è stato predisposto nel rispetto dei principi di buona e corretta gestione e garantisce:

- il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario ed il perseguimento delle finalità dello Statuto.

Alla luce della documentazione presa in considerazione, degli elementi raccolti, si attesta che il Bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello Statuto consortile, delle disposizioni regionali in materia.

Si attesta altresì la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di Bilancio e dei programmi e progetti.

CONSORZIO DI BONIFICA DEL SANNIO ALIFANO  
*Viale della Libertà n°16 - 81016 - Piedimonte Matese (CE)*

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato, raccomandato, prescritto, precisato, suggerito,  
il Collegio dei Revisori

**ESPRIME**

parere favorevole sulla proposta di Bilancio di Previsione 2019 e sui documenti allegati.

Piedimonte Matese, 06/04/2019

Il Collegio dei Revisori

f.to Dott. Domenico Di Matteo (Presidente)

f.to Dott. Felice Romano (Revisore effettivo)

f.to Dott. Goffredo Covelli (Revisore supplente)

**Il presente documento non presenta firma autografa perché inviato a mezzo procedura elettronica**